Fortbildungskampagne
öffentliches Recht.

INTENSIV-PRAXISSEMINAR

# Aufsichtsratsarbeit für Mandatsträger und Vertreter in Gremien und Beteiligungsgesellschaften der öffentlichen Hand

**14.10.2022**
**Seminarhotel Berlin & Online**

jetzt anmelden

## Ihr Referent

Lars Scheider

**(Assessor jur.) Abteilungsleiter Beteiligungsmanagement**
Stadtkämmerei | Stadt Frankfurt am Main


**Der hohe Anteil von Beteiligungsgesellschaften an der Daseinsvorsorge in Deutschland ist eine dem Föderalismus geschuldete Besonderheit hierzulande, die dazu führt, dass Mandatsträger mit einer Vielzahl von Rechten, Pflichten und Verantwortungsbereichen kennen und berücksichtigen sollten. Dadurch kommt der Gremienarbeit von Mitgliedern in Aufsichtsräten öffentlicher Beteiligungen eine zunehmend zentrale Bedeutung zu.**
**In diesem eintägigen Praxisseminar werden Sie umfassend mit den Anforderungen und besonderen Herausforderungen der Aufsichtsratsarbeit vertraut gemacht. Sie lernen nicht nur die wesentlichen Management- und strategischen Instrumente der Gremienarbeit kennen, sondern Sie werden auch für mögliche Interessenkonflikte und kritische Themen, wie beispielswiese die Bestellung und Vergütung von Beteiligungsgeschäftsführern, sensibilisiert.**

**Das Praxisseminar basiert auf der jahrelangen Erfahrung von Herrn Scheider, der an weit über tausend Aufsichtsratssitzungen persönlich teilgenommen hat und in seiner Funktion als Leiter des Beteiligungsmanagements der Stadtkämmerei der Stadt Frankfurt am Main unter anderem für die kommunale Mandatsbetreuung in den städtischen Beteiligungsunternehmen verantwortlich ist. Sein kürzlich im Reguvis Verlag erschienenes Fachbuch „Der kommunale Mandatsträger im Aufsichtsrat“ wird ergänzend empfohlen.**

## Inhaltsübersicht:

- Rechtssichere und Anforderungsgerechte Aufsichtsratsarbeit
- Umgang mit Interessenskonflikten
- Vereinbarkeit von Gemeinwohlorientierung und Wirtschaftlichkeitsaspekten
- Managementanforderungen
- Controlling- und Steuerungsinstrumente
- Instrumente des Risikomanagements und Compliance-Maßnahmen
- „Good governance“ in Unternehmen der öffentlichen Hand
- Selbstevaluation der Gremienarbeit
- Transparenz und Außenwirkung
- Anforderungen an kommunale Aufsichtsrats mitglieder
- Effizienzprüfung und Evaluierung der Arbeit der Aufsichtsräte
- Der strategische Aufsichtsrat auf „Augenhöhe“ mit der Geschäftsführung
- Auswahl, Bestellung und Vergütung von Geschäftsführern

Fortbildungskampagne
öffentliches Recht.

**08:30** **Akkreditierung & Login bei Online-Teilnahme**

**09:00** **Begrüßung und Vorstellungsrunde**

- Vorstellung des Referenten und der TeilnehmerInnen
- Kurze Erwartungsabfrage

**09:15** **Anforderungen an kommunale Aufsichtsratsmitglieder**

- Rechte und Pflichten
- effektive Gremienarbeit

**10:15** **Kaffeepause**

**10:45** **Effizienzprüfung und Evaluierung der Arbeit der Aufsichtsräte**

- Professionalisierung der Gremienarbeit von Mandatsträgern der Öffentlichen Hand
- Strategische Unternehmenssteuerung

**12:15** **Mittagessen**

**13:15** **Der strategische Aufsichtsrat**

- Der Aufsichtsrat auf „Augenhöhe“ mit der Geschäftsführung
- Instrumente des Risikomanagements und Compliance-Maßnahmen
- „Good governance“

**14:00** **Geschäftsführer professionell bestellen**

- Auswahl, Anstellung/Bestellung, Vergütung, Abbestellung

Fortbildungskampagne
öffentliches Recht.

| | |
|---|---|
| **14:45** | **Kaffeepause** |
| **15:00** | **Gemeinsame Übung und Vertiefung**<br>• Konkrete Einzelfallanwendungen<br>• Stichworte zur Publikation: Der kommunale Mandatsträger im Aufsichtsrat<br>• Abschließende Diskussionsrunde |
| **16:00** | **Ende des Seminars und Ausgabe der Teilnahmezertifikate** |

## Hinweis:

Fachbuchempfehlung: Scheider, Lars: Der kommunale Mandatsträger im Aufsichtsrat - Kommunales Beteiligungsmanagement; Reguvis 2022
Weitere Informationen auf: www.fortbildungskampagne.de/presse

Eine Übersicht unserer Praxisseminare finden Sie unter
**www.fortbildungskampagne.de**

Fortbildungskampagne
öffentliches Recht.

## Lars Scheider

Lars Scheider ist seit über 15 Jahren Verwaltungsdirektor und Abteilungsleiter Beteiligungsmanagement bei der Stadtkämmerei der Stadt Frankfurt am Main. Er verantwortet die Grundsatzfragen der Beteiligungssteuerung der über 530 Beteiligungsgesellschaften der Stadt (mit rund 8,4 Mrd. € Bilanzsumme und 6,8 Mrd. € Anlagevermögen), das Beteiligungscontrolling und die kommunale Mandatsbetreuung. Zu der Mandatsbetreuung gehören die fachliche Analyse der Aufsichtsratsvorlagen und die persönliche Teilnahme an den Gremiensitzungen. Bei den über 1000 absolvierten Gremiensitzungen handelt es sich sowohl um Sitzungen gesetzlicher Aufsichtsgremien (von börsennotierten Aktiengesellschaften und GmbH's die dem Mitbestimmungsgesetz unterliegen) als auch um Sitzungen fakultativer Aufsichtsräte von GmbH's.

Überörtlich arbeitete Lars Scheider in dem Fachgremium des Deutschen Städtetages, das sich mit dem kommunalen Beteiligungsmanagement befasst. In den vergangenen Jahren hat er bei kommunalnahen Einrichtungen bei Berichtsprojekten zur Beteiligungssteuerung sowie Führungs- und Informationssystemen mitgearbeitet. Hervorzuheben ist dabei die Mitarbeit zum KGSt-Bericht Nr. 3/2012 ‚Steuerung kommunaler Beteiligungen', zum Leitfaden des Hessischen Städtetags ‚EU-beihilfenrecht für Kommunen' und zum Handbuch des Deutschen Städtetags ‚Gute Unternehmenssteuerung – Strategie und Handlungsempfehlungen für die Steuerung städtischer Beteiligungen sowie an Speyerer Arbeitsheften zu der Tagung Speyerer Tagung Publick Corporate Governance'. (weitere Informationen auf: www.beteiligungsmanagement.stadt-frankfurt.de)

## Zielgruppe – An wen richtet sich dieses Seminar?

Das Intensiv-Praxisseminar richtet sich an Führungskräfte, MitarbeiterInnen, SachbearbeiterInnen, für die Inhalte aus den Bereichen Beteiligungsmanagement und EU-Beihilfenrecht in ihrer Berufspraxis relevant sind, wie beispielsweise aus den Bereichen:

- Mandatsträger
- Aufsichtsratsmitglieder
- Vertreter in Gremien
- Beteiligungsmanagement und -Verwaltung
- Finanzen, Finanzsteuerung, Finanzverwaltung
- Controlling, Steuerung
- Kämmerei
- Rechnungswesen
- Buchhaltung
- Haushalt, Haushaltsplanung
- Landesvermögen
- Innenrevision
- Steuern und Recht
- Finanzmanagement
- Finanzbuchhaltung
- Haushaltsreferat
- Kosten- und Leistungsrechnung
- Verwaltung, Zentrale Dienste
- Amtsleitung
- Organisation

Die Inhalte des Seminars sind relevant für öffentliche Institutionen und öffentlichen Unternehmen wie:
Städte, Landkreise, Kommunen und Verbandsgemeinden, Ministerien auf Bundes- und Landesebene, Nachgeordnete Behörden und Betriebe von Bund und Ländern, Unternehmen und Körperschaften des öffentlichen Rechts und Betriebe gewerblicher Art (BgA), Stadtwerken, Regionalverbände, Finanz- und Prüfbehörden, Öffentliche Versicherer, Verbände, Vereine und Stiftungen, Gemeinnützige und kirchliche Einrichtungen, Landeskirchen sowie Sozial- und Kultureinrichtungen, Universitäten, Hochschulen und Fachhochschulen sowie Forschungseinrichtungen und Forschungsinstitute und sonstigen öffentlichen Organisationen.

Eine Übersicht unserer Praxisseminare finden Sie unter
**www.fortbildungskampagne.de**

Fortbildungskampagne
öffentliches Recht.

jetzt anmelden

# Termine:

**14.10.2022**

**VERANSTALTUNGSORT:**
****Vier-Sterne Seminarhotel in Berlin

**TEILNAHMEGEBÜHR**:
Präsenzteilnahme: 735,- Euro zzgl. MwSt.
Online-Teilnahme: 535,- Euro zzgl. MwSt.

Details zur Anmeldung unter www.fortbildungskampagne.de/anmeldung

**DIE TEILNAHMEGEBÜHR BEINHALTET:**
- Schulungsunterlagen (digital, postalische Zusendung auf Wunsch)
- Verpflegung im Seminarhotel
- Teilnahmezertifikat

**ANMELDUNG:**
Bitte verwenden Sie zur Anmeldung unser Online-Anmeldeformular unter: www.fortbildungskampagne.de/anmeldung

**KONTAKT FÜR RESERVIERUNGEN UND BUCHUNGEN:**
Haben Sie Fragen zum Seminar oder zu Reservierungen und Buchungen?
Schreiben Sie uns einfach eine Email oder rufen Sie uns unter der folgenden Rufnummer an:
Email: team@fortbildungskampagne.de | Telefon: +49 (0) 30 89 56 27 16

**TEILNAHME- UND STORNIERUNGSKONDITION (AUSZUG):**
Die verbindliche Anmeldung erfolgt über unser Online-Anmeldeformular und wird durch Zusendung einer Anmeldebestätigung sowie der Rechnung bestätigt. Stornierungen sind bis vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei, bereits gezahlte Beträge werden erstattet. Bei kurzfristiger Stornierung oder beispielsweise krankheitsbedingter Abwesenheit ist die Benennung eines Ersatzteilnehmers jederzeit möglich. Sofern sich kein Ersatzteilnehmer findet, kann nach Absprache ein Gutschein ausgestellt werden, der zur Teilnahme an einem Nachfolgetermin oder einem ähnlichen Seminar berechtigt. Bitte beachten Sie unsere AGB, die unter dem folgenden Link aufgerufen werden können: www.fortbildungskampagne.de/agb

**DATENSCHUTZHINWEISE:**
Wir weisen darauf hin, dass Sie die Verwendung Ihrer Daten gemäß unserer Datenschutzbestimmungen durch eine Nachricht an datenschutz@fortbildungskampagne.de selbstverständlich jederzeit widerrufen können. Bitte beachten Sie unsere Datenschutzbestimmungen, die unter dem folgenden Link aufgerufen werden können:
www.fortbildungskampagne.de/privacy

**HINWEISE ZUM DATENSCHUTZ BEI ONLINE-TEILNAHME:**
Details zur technischen Umsetzung der Online-Teilnahme erhalten Sie im Anschluss an Ihre Anmeldung. Ein wirksamer Auftragsverarbeitungsvertrag mit dem technischen Dienstleister liegt vor. Durch die Fortbildungskampagne als Veranstalter erfolgt während der Online-Teilnahme keine Speicherung von schriftlichen, akustischen oder visuellen Daten der Teilnehmenden. Eine temporäre Protokollierung des Chat-Verlaufes einer Online-Veranstaltung wird binnen zwei Arbeitstagen nach der Veranstaltung gelöscht. Bitte beachten Sie, dass Sie im Rahmen Ihrer Online-Teilnahme möglicherweise unfreiwillig Daten und Informationen übertragen, etwa durch weitere Personen in Ihrem Raum. Eine mögliche Übertragung derartiger Informationen liegt in Ihrem Verantwortungsbereich.